



La gouvernance dans le financement de l'enseignement supérieur en Europe 2006/2007



- I. **Politiques stratégiques** nationales pour le financement
- II. **Le financement public** direct des universités
- III. **Les fonds privés** collectés par les établissements



I. Politiques stratégiques nationales

- **Accroître le financement public**
- **Accroître l'autonomie des établissements en matière de gestion des ressources financières**
- **Corréler résultats et financement**
- **Diversifier les sources de financement**
- **Partenariats**



II. Le financement public direct des universités

- **Les principaux mécanismes d'octroi des fonds publics**
- **Le financement public de la recherche**
- **Contrôle et responsabilisation des établissements**



Les principaux mécanismes d'octroi des fonds publics

- **dotations globales**
 - **grande majorité des pays européens**
 - **destinées à couvrir plusieurs catégories de dépenses**
- **la répartition entre les catégories de dépenses**
 - **gouvernance interne de l'établissement**



Formules de financement

- **Les critères relatifs aux inputs**
 - Cout réel ou normatif par étudiant

- **Les indicateurs de performance**
 - liés aux étudiants
 - liés au personnel et sa gestion
 - liés à la recherche

- **Les critères sociaux**



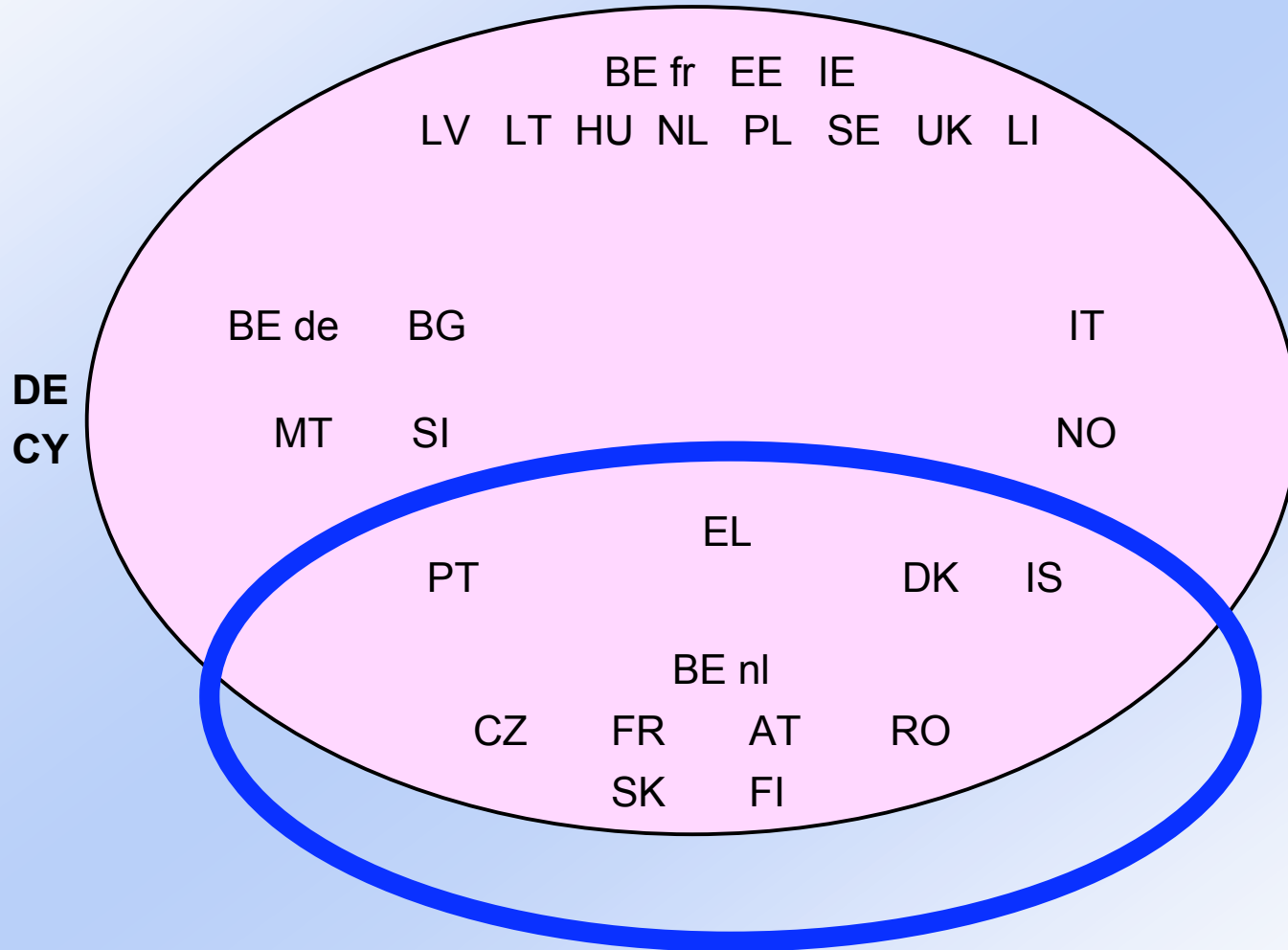
Les contrats de performance

- **établi entre l'état et l'établissement**
- **contiennent des objectifs stratégiques à atteindre**
- **pour une période entre 1 et 5 ans selon le pays**



Principaux mécanismes d'octroi des fonds publics directs aux universités en Europe. Année 2006/2007.

Formule de financement standardisée

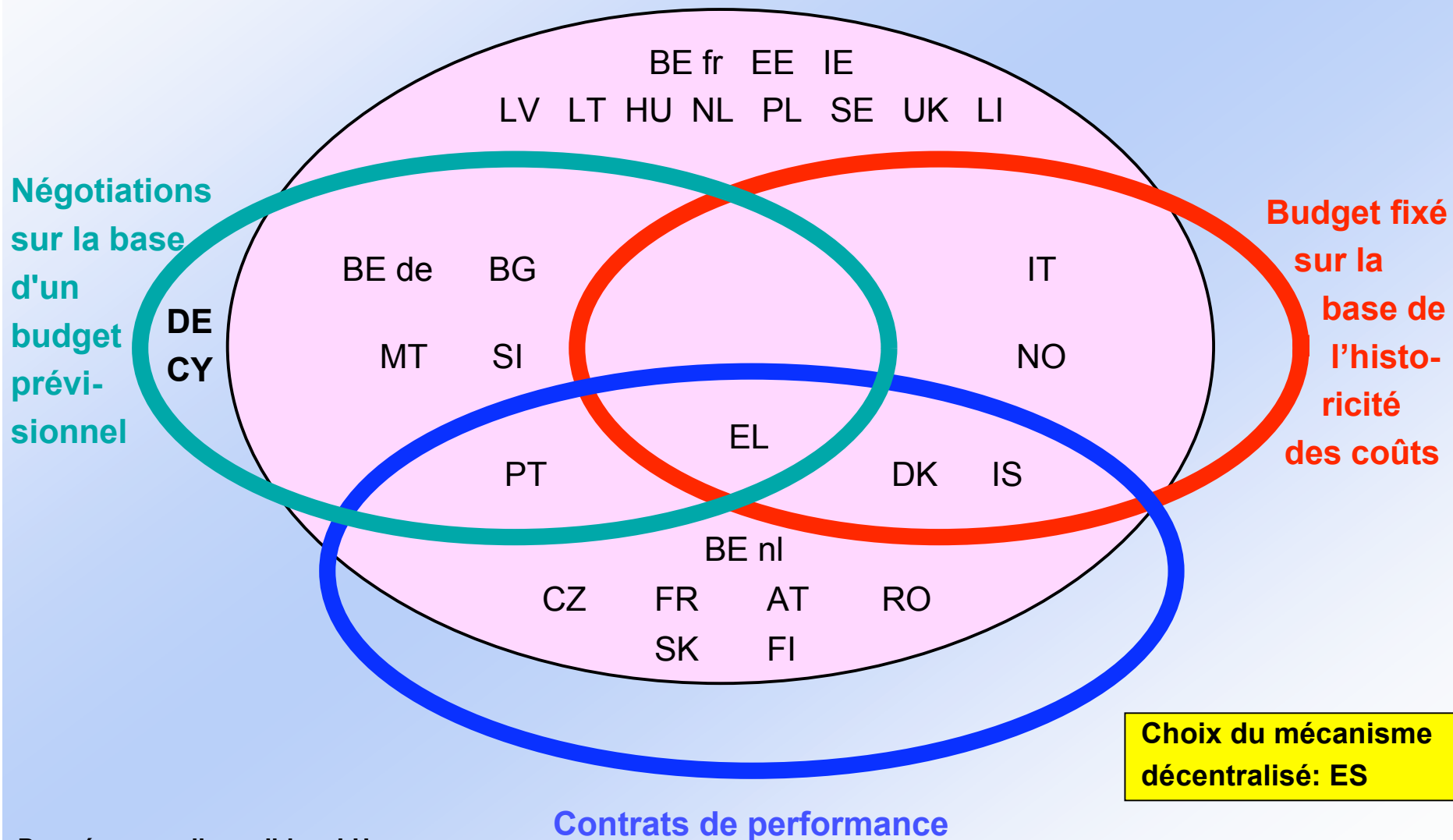


Données non disponibles: LU

Contrats de performance

Principaux mécanismes d'octroi des fonds publics directs aux universités en Europe. Année 2006/2007.

Formule de financement standardisée



Données non disponibles: LU



Le financement public de la recherche

- **Dotation structurelle**
- **Fonds pour projets déterminés**

Le financement public de la recherche

Figure 1.2: Critères d'octroi des dotations publiques structurelles pour la recherche et le développement aux établissements d'enseignement supérieur. Année 2006/2007.

	BE fr	BE de	BE nl	BG	CZ	DK	DE	EE	EL	ES	FR	IE	IT	CY	LV	LT	LU
Critères relatifs:																	
aux inputs	●		●		●	●	●		●	:	●		●	●	●	●	:
aux performances			● ●		●	●		●			●	●	●		●		●
Pas de critère spécifique à la recherche dans la formule de financement		⊗		●													
Critères relatifs:																	
	HU	MT	NL	AT	PL	PT	RO	SI	SK	FI	SE	UK-ENG/ WLS/NIR	UK- SCT	IS	LI	NO	
aux inputs	●	●	●	●		●	⊗			●	●		●	●	●	●	
aux performances	●			●	●	●	⊗		●	●		●	●			●	
Pas de critère spécifique à la recherche dans la formule de financement							⊗	●									

● Dotation structurelle intégrée dans une dotation servant à d'autres types de dépenses

:

Données non disponibles

● Dotation structurelle spécifique pour la recherche

⊗ Pas de dotation structurelle pour la recherche

Source: Eurydice.

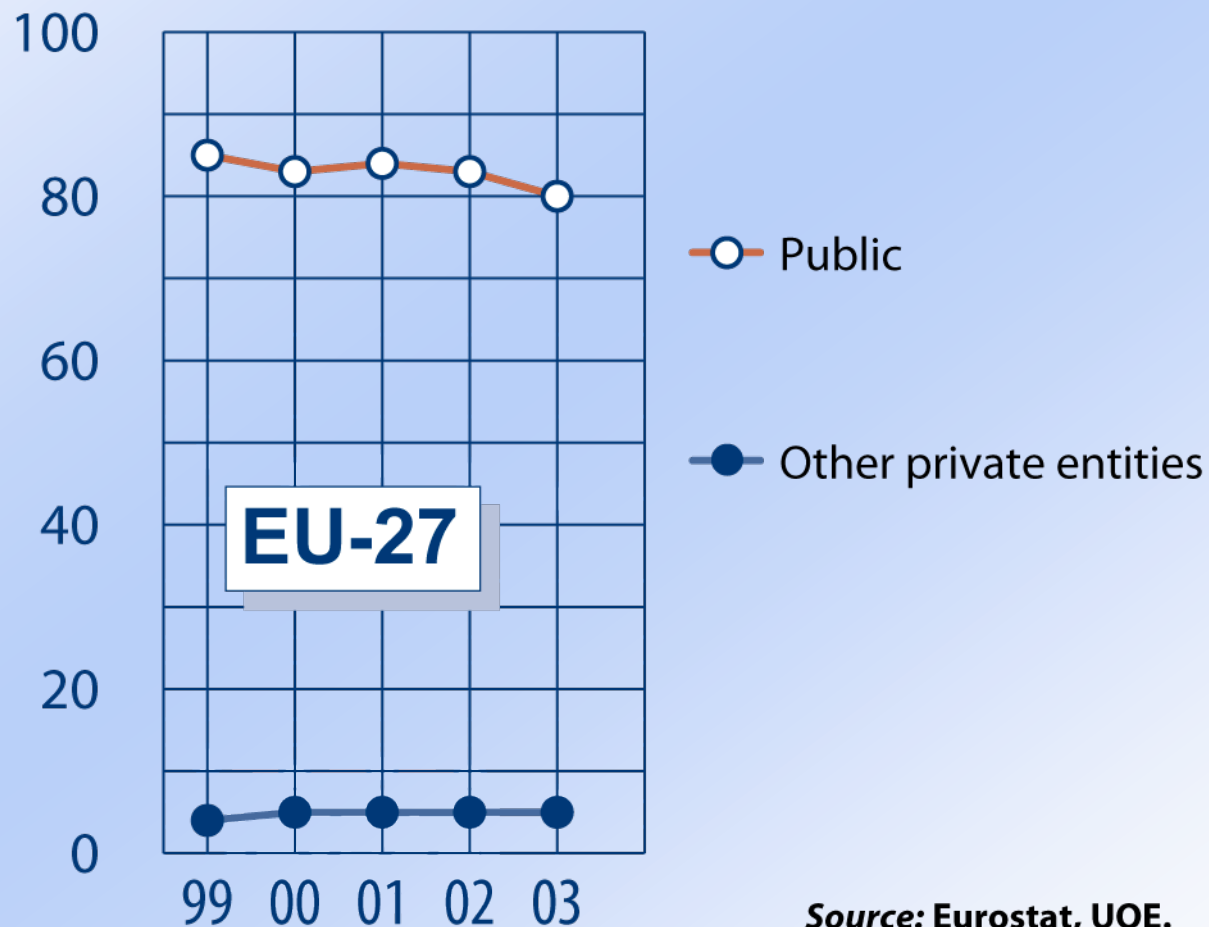


Contrôle et responsabilisation des établissements

- **audits financiers externes et internes**
- **rapports annuels**
- **intégration d'indicateur de résultats dans les formules de financement**
- **plans stratégiques**

III. Les fonds privés collectés par les établissements

Figure 2.1: Relative percentage proportions of public expenditure and expenditure by 'other private entities', on tertiary education institutions, 1999- 2003



Source: Eurostat, UOE.



Les fonds privés autorisés

- **Dons/legs**
- **Exploitation des résultats de la recherche/recherche sous contrat**
- **Prestation de services payants**
- **Revenus locatifs**
- **Création d'entreprises commerciales**
- **Investissements**
- **Emprunts**
- **Parrainage de postes**



Les fonds privés non-autorisés

- **Revenus locatifs**
- **Création d'entreprises commerciales**
- **Investissements**
- **Emprunts**



Les fonds privés autorisés - restrictions

- **Emprunts**
- **Investissements**
- **Création d'entreprises commerciales**



Partenariats avec le monde des entreprises

- **projets communs de recherche**
- **parcs d'innovation et pôles technologiques**



Modèles de financement – les enjeux