ISTITUTO NAZIONALE DOCUMENTAZIONE INNOVAZIONE RICERCA EDUCATIVA

# Struttura di Ricerca 7

# Innovazione Metodologica e Organizzativa nel Modello Scolastico

# Piano Integrato della Performance 2019-2021

# Scheda di Monitoraggio

# 15 ottobre 2019

ISTITUTO NAZIONALE DOCUMENTAZIONE INNOVAZIONE RICERCA EDUCATIVA

Indice


Esito Monitoraggio 3

Obiettivi generali della struttura 4

Obiettivi specifici 5

1. Governance del Movimento “Avanguardie educative” ..... 6

2. Intercettare la spinta innovatrice dal basso - Redazione “Proponi un’esperienza d’innovazione” AE 7

3. Le idee d’innovazione di Avanguardie educative ..... 8

n. 3.1: TEAL ..... 8

n. 3.2: Oltre le discipline ..... 9

n. 3.3: Debate ..... 10

n. 3.4: Integrazione CDD/Libri di testo ..... 11

n. 3.5: Apprendimento autonomo e tutoring ..... 11

n. 3.6: MLTV – Rendere visibili pensiero e apprendimento ..... 12

n. 3.7: Apprendimento differenziato ..... 13

n. 3.8: Dialogo euristico ..... 14

n. 3.9: Uso flessibile del tempo ..... 15

n. 3.10: Dentro/fuori la scuola – Service learning ..... 16

N 3.11 La scuola nel rapporto col mondo delle imprese e del lavoro. ..... 16

ISTITUTO NAZIONALE DOCUMENTAZIONE INNOVAZIONE RICERCA EDUCATIVA

## Esito Monitoraggio

Per la realizzazione dell'attività di monitoraggio (cfr. Art. 6 del D. Lgs. n. 150/200) del Piano del Piano integrato della Performance 2019-2021 di INDIRE e relativa al periodo entro il 15 di ottobre 2019, si sono tenuti due incontri organizzati e gestiti dalla Struttura Tecnica Permanente che hanno visto coinvolta la Struttura di ricerca n. 7: Innovazione Metodologica e Organizzativa nel Modello Scolastico.
Il primo incontro, organizzato in forma plenaria con tutte le Strutture di Ricerca, si è tenuto in data 23 ottobre 2019 ed è stato dedicato all'illustrazione dell'attività di monitoraggio, alla condivisione degli strumenti (**cfr. Modello Scheda di Monitoraggio**) e di un piano di lavoro dedicato.
Il secondo incontro, organizzato in forma di audizione della singola Struttura di ricerca da parte della Struttura Tecnica, si è tenuto in data 8 novembre 2019 ed è stato finalizzato a rilevare/verificare se: (a) sia garantito da parte della Struttura di Ricerca, per il 31 dicembre 2019, il raggiungimento degli obiettivi previsti nel Piano 2019-2021, in relazione agli indicatori e ai target; (b) quale sia lo stato della documentazione e delle evidenze relative a ciascun indicatore/target; (c) se siano emerse nel corso dell'anno particolari criticità e/o rimodulazioni dell'attività che necessitino di essere segnalate.
L'incontro si è svolto in un clima di produttiva collaborazione ed ha consentito di esaminare congiuntamente lo stato dell'arte di ciascun obiettivo specifico e di ancorare con maggior forza il Ciclo della Performance al miglioramento complessivo della cultura organizzativa e gestionale dell'Ente.

**Risultanze dell'attività di monitoraggio al 15 ottobre 2019**

Per la Struttura di Ricerca n. 7: Innovazione Metodologica e Organizzativa nel Modello Scolastico, la performance parziale rilevata attraverso la misurazione dei soli indicatori associati ai target, alla data del 15 ottobre, presenta come valore di avanzamento l'77%. I risultati del monitoraggio non fanno presagire che ci saranno impedimenti alla totale realizzazione degli obiettivi.
La documentazione e le evidenze relative a ciascun indicatore/target sono in prevalenza presenti o in preparazione.

Sono state riscontrate particolari criticità causate da malfunzionamenti nella piattaforma dedicata alla gestione dei webinar. Tali malfunzionamenti hanno impedito la realizzazione, totale o parziale, di alcune attività previste per il raggiungimento degli obiettivi e hanno richiesto una rimodulazione attualmente in corso. Di seguito l'elenco di queste attività:

Obiettivo 1 Governance del Movimento "Avanguardie educative - Target Webinar di familiarizzazione;

Obiettivo 3.1 TEAL (Technology Enhanced Active Learning) - Target webinar alla community di AE;

Obiettivo 3.2 Oltre le discipline – Target webinar alla community di AE;

Obiettivo 3.3 Debate (Argomentare e dibattere) – Target webinar alla community di AE;

Obiettivo 3.5 Integrazione CDD/Libri di testo Target webinar alla community di AE;

Obiettivo 3.6 MLTV - Rendere visibili pensiero e apprendimento - Target webinar;

Obiettivo 3.7 DiDi - Didattica Differenziata - Scuole che fanno la differenza e Apprendimento differenziato – Target webinar;

Obiettivo 3.9 Uso flessibile del tempo - Target webinar;

Obiettivo 3.10 Dentro/fuori la scuola - Service Learning – Target webinar.

## Obiettivi generali della struttura

In generale la Struttura di Ricerca 7 si occupa di intercettare la spinta innovatrice proveniente dalle diverse realtà scolastiche, formalizzarla e tentare di sistematizzarla attraverso la selezione e valutazione delle idee e dei percorsi di innovazione metodologica e organizzativa sulla base di un *framework* sull'innovazione coincidente con il *Manifesto* di "Avanguardie educative".
Per il 2019 sono stati individuati i seguenti obiettivi generali (che trovano poi declinazione nelle varie azioni e attività svolte dalle risorse afferenti alla linea articolate in progetti):

1. *analizzare*, studiare e documentare le principali esperienze di innovazione didattica e organizzativa presenti nelle scuole, secondo le declinazioni legate ai diversi ordini di scuola;

2. *monitorare* le pratiche di diffusione e radicamento delle proposte di innovazione didattica e organizzativa stabilendo interconnessioni e sinergie tra le diverse esperienze;

3. *definire* l'innovazione e le ricadute sul modello organizzativo e sul curriculum nei diversi contesti e creazione dei relativi indicatori;

4. analizzare l'utilizzo dei principali strumenti della didattica tradizionale, quali, ad esempio, i libri di testo, per *proporre modalità alternative* e/o integrative di approccio allo studio individuali;

5. *approfondire* l'analisi di esperienze e di strategie didattiche che favoriscano negli studenti un approccio metacognitivo, riflessivo e critico alla conoscenza;
6. *formalizzare* esperienze di uso flessibile del tempo-scuola funzionali al sostegno dei processi di innovazione didattica, organizzativa e curricolare;
7. *individuare*, nei contesti osservati, pratiche innovative di valutazione degli apprendimenti e delle competenze;
8. analizzare, sostenere e promuovere l'innovazione del modello scolastico in relazione al tema del *rapporto col mondo delle imprese* e, più in generale, del lavoro.

## Obiettivi specifici

Rispetto agli obiettivi generali di struttura sopraindicati e in relazione ai Progetti affidati e/o promossi autonomamente dall'ente, vengono perseguiti i seguenti obiettivi specifici:

1. Governance del Movimento "Avanguardie educative
2. Intercettare la spinta innovatrice dal basso
3. Le idee d'innovazione di Avanguardie educative – Sviluppo della Gallery
4. La scuola nel rapporto col mondo delle imprese e del lavoro.

ISTITUTO NAZIONALE DOCUMENTAZIONE INNOVAZIONE RICERCA EDUCATIVA

## 1. Governance del Movimento "Avanguardie educative"

| **Titolo obiettivo** | **Governance del Movimento "Avanguardie educative"** | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| Monitorare le pratiche di diffusione e radicamento delle proposte di innovazione didattica e organizzativa stabilendo interconnessioni e sinergie tra le diverse esperienze.<br>Materiali cartacei informativi sulle idee<br>Fino a 8 = 60%<br>Fino a 10 = 80%<br>> di 10 = 100% | 100% | Presente |
| Convenzioni con Scuole Polo sedi di seminari informativi/formativi nazionali<br>Fino a 15 = 60%<br>Fino a 20 = 80%<br>> di 20 = 100% | 100% | Presente |
| Seminari informativi/formativi sul territorio nazionale<br>Fino a 10 = 60%<br>Fino a 15 = 80%<br>> di 15 = 100% | 60%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| Documentazioni audiovisive<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 100% | Presente |
| Webinar di familiarizzazione<br>Fino a 3 = 60%<br>Fino a 8 = 80%<br>> di 8 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |

| | | |
|---|---|---|
| Rapporti di osservazione/valutazione/focus-group<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 100% | Presente |
| n. 1 questionario online<br>SI/NO | 0%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | |
| Nuove scuole adottanti (incrementale nelle annualità)<br>Fino a 10 = 60%<br>Fino a 15 = 80%<br>> di 15 = 100% | 100% | Presente |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 80% | |

## 2. Intercettare la spinta innovatrice dal basso - Redazione "Proponi un'esperienza d'innovazione" AE

| **Titolo obiettivo Redazione** | **"Proponi un'esperienza d'innovazione" AE - Intercettare la spinta innovatrice dal basso** | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| Verbali degli incontri di redazione<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 100% | Presente |
| Esperienze analizzate<br>Fino a 3 = 60% | 100% | Presente |

| | | |
|---|---|---|
| Fino a 8 = 80%<br>> di 8 = 100% | | |
| n.1 articoli proposto alla redazione sito Indire<br>SI/NO | 100% | Presente |
| Rapporti di osservazione/valutazione<br>Fino a 3 = 60%<br>Fino a 8 = 80%<br>> di 8 = 100% | 100% | Presente |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 100% | |

## 3. Le idee d'innovazione di Avanguardie educative

### n. 3.1: TEAL

| **Titolo obiettivo** | ***TEAL (Technology Enhanced Active Learning)*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative"] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| Seminari/incontri di disseminazione (2019)<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 0%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | |
| n. 1 report sperimentazione variante<br>SI/NO | 100% | Presente |
| n. 1 articolo divulgativo<br>SI/NO | 100% | Presente |

| | | |
|---|---|---|
| webinar alla community di AE<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| n. 1 riunione internazionale per ipotesi di collaborazione internazionale di ricerca (MIT Boston)<br>SI/NO | 100% | Presente |
| n. 1 accordo con scuola per sperimentazione della variante CAE+TEAL, in collaborazione con Università di Torino<br>SI/NO | 100% | Presente |
| n. 1 proposta di Modulo formativo per la variante CAE+TEAL<br>SI/NO | Errata Corrige: previsto per gennaio 2020 - dicembre 2021 | |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 80% | |

### n. 3.2: Oltre le discipline

| **Titolo obiettivo** | ***Oltre le discipline*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative"] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| Seminari/convegni di disseminazione<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 0%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | |
| n. 1 articolo<br>SI/NO | 0% | |

| | | |
|---|---|---|
| | Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | |
| webinar alla community di AE<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 80%<br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 27% | |

**n. 3.3: Debate**

| **Titolo obiettivo** | ***Debate (Argomentare e dibattere)*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative"] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| Seminari/incontri di disseminazione<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 100% | Presente |
| n. 1 aggiornamento Linee Guida SI/NO | 0%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | |
| webinar alla community di AE<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 60% | |

### n. 3.4: Integrazione CDD/Libri di testo

| **Titolo obiettivo** | ***Integrazione CDD/Libri di testo*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative"] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| Studi di caso<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 100% | Presente |
| Seminari di informazione/formazione<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 100% | Presente |
| webinar alla community di AE<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| n. 1 rapporto analisi dati Questionario libri di testo<br>SI/NO | 100% | Presente |
| n. 1 interventi di divulgazione dei risultati da Questionario<br>SI/NO | 0%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 76% | |

### n. 3.5: Apprendimento autonomo e tutoring

| Titolo obiettivo | ***Apprendimento autonomo e tutoring*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative"] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| n.1 studio di caso<br>SI/NO | 100% | Presente |
| Seminari/incontri di disseminazione e formazione<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | Presente |
| webinar alla community di AE<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| n. 1 accordo con scuola per sperimentazione dello strumento per il tutoring *Quaderno del mio percorso*<br>SI/NO | 100% | Presente |
| n.1 aggiornamento/riscrittura *Linee guida* dell'idea.<br>SI/NO | 0%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 72% | |

### n. 3.6: MLTV – Rendere visibili pensiero e apprendimento

| Titolo obiettivo | ***MLTV - Rendere visibili pensiero e apprendimento*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative"] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |

| | | |
|---|---|---|
| incontri di disseminazione (2019)<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 100% | Presente |
| n. 1 pubblicazione (monografia) (2019)<br>SI/NO | 100% | Presente |
| n. 1 pubblicazione Draft Linee Guida (2019)<br>SI/NO | 100% | Presente |
| articoli/paper (2019)<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 100% | Presente |
| webinar (2019)<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 100% | In preparazione |
| documentazioni audiovisive (2019)<br>Fino a 3 = 80% | 100% | Presente |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 100% | |

### n. 3.7: Apprendimento differenziato

| **Titolo obiettivo** | ***DiDi* - *Di*dattica *Di*fferenziata - Scuole che fanno la differenza e *Apprendimento differenziato*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative"] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| n. 4 seminari iniziali d'avvio presso le scuole (gennaio-febbraio 2019)<br>SI/NO | 100% | Presente |

| | | |
|---|---|---|
| n. 4 incontri formazione in presenza (marzo/aprile 2019) SI/NO | 100% | Presente |
| articoli/paper (2019)<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 100% | Presente |
| webinar (2019)<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| documentazioni audiovisive in collaborazione con Struttura 10<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| studi di caso (nel 2019)<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 90% | |

### n. 3.8: Dialogo euristico

| **Titolo obiettivo** | ***Dialogo euristico*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative" (dal 2019)] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| studi di caso (2019)<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 100% | Presente |
| repertori di *Manovre di* | 100% | Presente |

| | | |
|---|---|---|
| *avvicinamento*<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | | |
| n. 1 *Linee guida* dell'idea<br>SI/NO | 100% | Presente |
| n. 1 pubblicazione (monografia)<br>SI/NO | 100% | Presente |
| seminari di formazione/ricerca<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 100% | Presente |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 100% | |

### n. 3.9: Uso flessibile del tempo

| **Titolo obiettivo** | ***Uso flessibile del tempo*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative"] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| Seminari/incontri di disseminazione<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 40%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| n. 1 aggiornamento Linee Guida<br>SI/NO | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| webinar<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |

| | | |
|---|---|---|
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 67% | |

### n. 3.10: Dentro/fuori la scuola – Service learning

| **Titolo obiettivo** | ***Dentro/fuori la scuola - Service Learning*** [Gallery delle idee "Avanguardie educative"] | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |
| incontri di disseminazione<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 40%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| n. 1 questionario online<br>SI/NO | 100% | Presente |
| n. 1 articolo<br>SI/NO | 100% | Presente |
| n. 3 webinar<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 80% | |

### N 3.11 La scuola nel rapporto col mondo delle imprese e del lavoro.

| **Titolo obiettivo** | **La scuola nel rapporto col mondo delle imprese e del lavoro. Modelli innovativi di organizzazione e metodologie** | |
|---|---|---|
| **Indicatore e target** | **Stato della realizzazione** | **Stato della documentazione al momento del monitoraggio** |

| | | |
|---|---|---|
| studi di caso<br>Fino a 1 = 60%<br>Fino a 2 = 80%<br>> di 2 = 100% | 100% | Presente |
| rapporti di osservazione/valutazione<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 70%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| articoli/paper<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 100% | Presente |
| seminari/incontri di formazione/ricerca<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 0%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | |
| n. 1 *Linee guida*<br>SI/NO | 80%<br><br>Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019 | In preparazione |
| presentazioni multimediali<br>Fino a 1 = 80%<br>> di 1 = 100% | 100% | Presente |
| **AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO** | 75% | |