

Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026

Sottosezione Performance



Allegato A

Processo di valutazione della *Performance*

**Scheda di rilevazione, registrazione dei risultati e della
documentazione**

ATTIVITÀ STRATEGICHE

Piano della Performance 2024/2026

Attività Strategiche

Indice

Breve presentazione.....	3
Il valore pubblico di INDIRE dal punto di vista delle Attività strategiche e l'impatto prodotto	3
Gli Obiettivi Specifici delle Attività strategiche:	4
I Progetti di Ricerca in sintesi Progetti/azioni di Ricerca scientifica finanziati dall'Ente 2024	4
Il piano della performance delle Attività strategiche	4
Sintesi dei risultati della Performance al 31 dicembre 2024 evidenziando, se già presenti, risultati di valore pubblico	6
Avanzamento % medio Piano della Performance al 31 dicembre 2024	6
Sintesi attività e dati per la misurazione dei Progetti/azioni di Ricerca	6
Progetti/azioni di Ricerca scientifica finanziati dall'Ente 2024.....	6
Titolo del Progetto: Accompagnare alla Trasformazione e al cambiamento: competenze e PNRR	6
Titolo del Progetto: Attività Strategiche.....	7
Organigramma.....	9

Breve presentazione

Le attività strategiche per il PTA24-26 sono di seguito pianificate ed operate da membri del Gruppo di Coordinamento Strategico (GCS) che, come da Regolamento, art. 5, comma 2, lettera A, supporta il CDA/Presidente nella pianificazione delle attività strategiche dell'Istituto, monitorando l'evoluzione della ricerca in relazione alla mission dell'Istituto, agli indirizzi del Ministero dell'Istruzione e del Merito, del Ministero dell'Università e della Ricerca e dei principali organismi internazionali, nonché all'impostazione generale delle tematiche previste nel PTA (si veda anche Sez. 2 "Gli obiettivi generali, le priorità per il triennio e li ambiti strategici di intervento" del PTA 24-26) .

Il valore pubblico di INDIRE dal punto di vista delle Attività strategiche e l'impatto prodotto

Le attività strategiche rispondono a funzioni specifiche che negli anni erano andate a distribuirsi trasversalmente nelle varie strutture di ricerca mancando poi di un controllo di gestione della ricerca soprattutto in relazione agli Organi di vertice d'indirizzo politico-amministrativo. Con il nuovo assetto organizzativo s'intendono pertanto potenziare le attività che possono restituire una sistematizzazione e unitarietà d'intervento della ricerca sui principali temi individuati come rilevanti sia rispetto alle politiche d'indirizzo nazionali del settore specifico d'intervento dell'Ente sia dalle principali tendenze della comunità scientifica nella quale Indire è inserita.

Le attività strategiche producono valore pubblico in termini di:

- Impatto sul sistema delle politiche educative e di riforma del sistema d'istruzione e formazione ripensando le misure di accompagnamento agli attori del sistema educativo nel loro complesso, Il dialogo diretto con il MIM, con gli Enti di Ricerca e le altre Istituzioni/Fondazioni che lavorano a supporto della scuola in una prospettiva di lifelong learning. inoltre, insieme all'Ufficio di Presidenza, saranno messe in atto attività di relazioni internazionali sia con organismi a livello Europeo che trans-europeo, consentendo così di inserire le riflessioni e i materiali prodotti da INDIRE (ad es. Linee Guida, Dossier e/o Rapporti Nazionali e Internazionali, Position paper) sui tavoli di decision-making internazionali, restituendo una visione sistematica dell'agire dell'Ente.
- Impatto sui processi d'innovazione e trasformazione dei modelli di istruzione e formazione, anche professionalizzante. Gli studi sui modelli e sulle condizioni di supporto al cambiamento prodotti ai vari livelli di ricerca delle Strutture, saranno monitorati nelle fasi di attuazione e indirizzati verso una convergenza non solo per il miglioramento del PTA 2025-2027 ma anche per favorire la comunicazione unitaria della Ricerca verso l'esterno.

Strumenti per lo Stakeholder Engagement

Si sono svolte, nel corso del 2024, azioni continue di stakeholder engagement che, grazie a tavoli di confronto nazionale e internazionale, i convegni, i seminari ed eventi promossi in collaborazione con altri enti e Istituzioni, hanno permesso di rafforzare il posizionamento e l'accountability di INDIRE in termini di ricerca e di visione unitaria. Si pensi in particolare ai principali eventi e iniziative quali, a titolo di esempio *Didacta Italia* con le 2 edizioni 2024, *Uno sguardo dal futuro* (Livorno) 12 aprile 2024, *10 anni di Avanguardie Educative* (firenze) 5-6 novembre 2024 e gli incontri tra maggio e giugno 2024 presso le sedi OCSE e UNESCO, per i quali il Coordinamento Strategico ha svolto funzioni di istruttoria preparatoria, interfaccia istituzionale diretta o di rappresentanza in delega agli organi di vertice, aprendo dialoghi e approfondimenti su tematiche specifiche. Inoltre il rafforzamento della visibilità e cooperazione dell'Ente con gli altri stakeholder è stato realizzato attraverso la partecipazione dei membri del Coordinamento strategico ai tavoli tecnici istituiti

presso il Coper, l' ANVUR e il MIM, ai quali si è dato seguito con un lavoro di indirizzo e controllo rispetto al coinvolgimento della comunità scientifica interna e alla valorizzazione dei risultati di ricerca conseguiti.

Gli Obiettivi Specifici delle Attività strategiche:

OS1	Supportare i processi di pianificazione e controllo strategico (in capo all'Organo di indirizzo) garantendo l'analisi, preventiva e successiva, della congruenza e/o degli eventuali scostamenti tra obiettivi generali, obiettivi specifici e risultati raggiunti dalle attività di ricerca"
OS2	Condurre attività di natura strategica a carattere nazionale e internazionale in relazione agli attori e stakeholder legati al sistema d'istruzione, formazione e filiere professionalizzanti per rafforzare l'identità, l'accountability dell'Ente e aumentarne la capacità competitiva, in coordinamento con le strutture di ricerca.
OS3	Costruire una strategia di rafforzamento dell'impatto dei risultati della ricerca Indire per aumentare la visibilità del valore pubblico dell'Ente.

I Progetti di Ricerca in sintesi

Progetti/azioni di Ricerca scientifica finanziati dall'Ente 2024

		N. sospesi (S)	N. conclusi (C)	N. in fase di realizzazione -attivo (A)
N. progetti previsti	2		2	
n. azioni previste	7		7	

Tipologia progetto	Tipo di finanziamento	Titolo del progetto	Obiettivo specifico/i
Ricerca Scientifica/terza Missione	Fondi MIM	A 0.1 - Accompagnare alla Trasformazione e al cambiamento: competenze e PNRR	OS3-OS1
Ricerca Scientifica/Terza missione	Fondi INDIRE	E 0.1 – Attività Strategiche	OS1 – OS2 - OS3

Il piano della performance delle Attività strategiche

Per quanto riguarda le informazioni di carattere generale relative ai singoli progetti si rinvia al Piano di Organizzazione della Ricerca aggiornato al 31/1/2024 e più in generale al PTA 2024-2026 adottato dal CDA Indire (deliberato dal CDA il 16-10-2023 con delibera 96/2023 PROT. N. 46359/2023 e approvato dal Ministero Vigilante con nota AOODGOSV R.U. 40117 del 12-12-2023) secondo il nuovo assetto organizzativo introdotto e il ruolo del Gruppo di Coordinamento Strategico in seno all'Ufficio di Presidenza.

Nello specifico le Attività strategiche si articolano secondo i seguenti obiettivi di dettaglio:

OS1	Supportare i processi di pianificazione e controllo strategico (in capo all'Organo di indirizzo) garantendo l'analisi, preventiva e successiva, della congruenza e/o degli eventuali scostamenti tra obiettivi generali, obiettivi specifici e risultati raggiunti dalle attività di ricerca"	OB 1: Sistematizzazione delle attività di ricerca per la stesura del PTA 2025-27 e allineamento PIAO ricerca. OB1.1.: Progettazione di un sistema di KM della ricerca in collegamento con il sistema di PM in essere in istituto
OS2	Condurre attività di natura strategica a carattere nazionale e internazionale in relazione agli attori e stakeholder legati al sistema d'istruzione, formazione e filiere professionalizzanti per rafforzare l'identità, l'accountability dell'Ente e aumentarne la capacità competitiva, in coordinamento con le strutture di ricerca.	OB 2: Engagement con gli stakeholder internazionali su temi di carattere strategico quali ad esempio: - Innovazione educativa sistemica e formazione degli attori [auto-riflessione e auto-valutazione delle scuole] - AI per la didattica e AI per la ricerca - Goal 4 - Agenda 2030 OB 2.1: posizionamento dell'ente rispetto alla Scuola di Alta Formazione Nazionale attraverso la Promozione dell'uso del Portfolio Indire
OS3	Costruire una strategia di rafforzamento dell'impatto dei risultati della ricerca Indire per aumentare la visibilità del valore pubblico dell'Ente.	OB3: Strategia di posizionamento per la prossima VQR OB3.1: Monitorare i lavori sulla collana/e scientifiche (ed eventuale journal di istituto; policy brief) OB3: Strategia condivisa e sistematizzata per la partecipazione e realizzazione di Convegni nazionali/internazionali e partecipazione a Fiere

Sintesi dei risultati della Performance al 31 dicembre 2024 evidenziando, se già presenti, risultati di valore pubblico

Avanzamento % medio Piano della Performance al 31 dicembre 2024

AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO DEL PIANO DELLA PERFORMANCE DELLA STRUTTURA DI RICERCA	100%
---	-------------

Sintesi attività e dati per la misurazione dei Progetti/azioni di Ricerca

Progetti/azioni di Ricerca scientifica finanziati dall'Ente 2024

Numero Progetto: A 0.1

Titolo del Progetto: *Accompagnare alla Trasformazione e al cambiamento: competenze e PNRR*

N.	Attività	Indicatori di ricerca per la performance	Target rispetto al progetto	Stato della realizzazione al 31-12-2024 sul previsto	Documentazione ed evidenze per la valutazione	Risultato della valutazione e note
1	A1 - Mappatura delle esigenze delle scuole vs risultati della ricerca di indire	Mappatura	n.1 Documento	100%	Documentazione A1	
2	A2 – Stesura Piano esecutivo progettuale	Progettazione condivisa con strutture e Stesura Piano	n. 1 Documento	100%	Documentazione A2	
3	A3 - Sviluppo Piano Editoriale	Piano editoriale	n.1 Documento	100%	Documentazione A3	

4	A4 – Avvio procedure di selezione scuole per trasferimenti e Selezione altro personale pianificato	Allegati per predisposizione bando e contrattualizzazione scuole	n. 2 Allegati	100%	Documentazione A4	
---	--	--	---------------	------	-----------------------------------	--

Numero Progetto: E 0.1

Titolo del Progetto: Attività Strategiche

N.	Attività	Indicatori di ricerca per la performance	Target rispetto al progetto	Stato della realizzazione al 31-12-2024 sul previsto	Documentazione ed evidenze per la valutazione	Risultato della valutazione e note
1	A1 - Proposta di sistematizzazione per la stesura del PTA 2025-27	Supporto al processo di pianificazione e controllo strategico	n. 6 - Riunioni periodiche, almeno 1 bimestrale, con le strutture per orientare la convergenza e la sistematizzazione (50%) n. 1 procedura per la proposta di nuove attività PTA (50%)	100%	Documentazione A1	

2	A2 - Realizzazione del sistema KM in dialogo con il sistema di PM in uso all'ente	Progettazione e realizzazione di strumenti	n.1 Documento di progettazione (50%)	100%	Documentazione A2	
3	A3 - Strategia di rafforzamento dell'impatto dei risultati della ricerca Indire per aumentare la visibilità del valore pubblico dell'Ente	Supporto al processo di pianificazione e controllo strategico	n. 1 Piano di presentazione dell'ente per VQR 2020-24 (20%) n. 1 Documento di Pianificazione 2024-25 degli eventi nazionali a carattere strategico con particolare attenzione alle celebrazioni per i 100 anni di Indire (30%) n. 1 Draft di Report nazionale sui principali risultati della ricerca anche in vista celebrazioni (50%)	100%	Documentazione A3	

Organigramma

Ricercatori afferenti Attività Strategiche:

Maria Chiara Pettenati (Dirigente di Ricerca)

Elisabetta Mughini (Dirigente di Ricerca)

Caterina Orlandi (Dirigente di Ricerca)

Samuele Borri (Dirigente tecnologo)