



Struttura di Ricerca 12

Valutazione dei processi di innovazione

Piano Integrato della Performance 2019-2021

Scheda di Monitoraggio

15 ottobre 2019

Indice

Esito Monitoraggio.....	3
Obiettivi generali della struttura.....	4
Obiettivi specifici	5
1 Studio e sviluppo di modelli e strumenti per la valutazione di processi organizzativi e didattici innovativi volti a promuovere il successo formativo e il benessere degli studenti.....	6
Obiettivo specifico n. 1.1 Studio di modelli e strumenti per la valutazione di processi organizzativi e didattici innovativi	6
Obiettivo specifico n. 1.2 Elaborazione di strumenti per la valutazione dei processi organizzativi e didattici innovativi	6
Obiettivo specifico n. 1.3 Individuazione del campione di riferimento	7
Obiettivo specifico n. 1.4 Test degli strumenti	8
Obiettivo specifico n. 1.5 Visite nelle scuole campione per studio ed osservazione	8
2 Studio dei modelli di governance della scuola e del ruolo della leadership e del middle management come ruolo centrale e leva del cambiamento nei processi di innovazione	8
Obiettivo specifico n. 2.1 Scambio di visite da parte dei docenti nelle scuole coinvolte nel progetto L2C	8
Obiettivo specifico n.2.2 Costruzione di un MOOC	9
Obiettivo specifico n.2.3 Disseminazione	9

Esito Monitoraggio

Per la realizzazione dell'attività di monitoraggio (cfr. Art. 6 del D. Lgs. n. 150/200) del Piano del Piano integrato della Performance 2019-2021 di INDIRE e relativa al periodo 1° gennaio - 15 ottobre 2019, si sono tenuti due incontri organizzati e gestiti dalla Struttura Tecnica Permanente che hanno visto coinvolta la Struttura di ricerca n. 12: Valutazione dei processi di innovazione.

Il primo incontro, organizzato in forma plenaria con tutte le Strutture di Ricerca, si è tenuto in data 23 ottobre 2019 ed è stato dedicato all'illustrazione dell'attività di monitoraggio, alla condivisione degli strumenti (**cfr. Modello Scheda di Monitoraggio**) e di un piano di lavoro dedicato.

Il secondo incontro, organizzato in forma di audizione della singola Struttura di ricerca da parte della Struttura Tecnica, si è tenuto in data 31 ottobre 2019 ed è stato finalizzato a rilevare/verificare se: (a) sia garantito da parte della Struttura di Ricerca, per il 31 dicembre 2019, il raggiungimento degli obiettivi previsti nel Piano 2019-2021, in relazione agli indicatori e ai target; (b) quale sia lo stato della documentazione e delle evidenze relative a ciascun indicatore/target; (c) se siano emerse nel corso dell'anno particolari criticità e/o rimodulazioni dell'attività che necessitino di essere segnalate.

L'incontro si è svolto in un clima di produttiva collaborazione ed ha consentito di esaminare congiuntamente lo stato dell'arte di ciascun obiettivo specifico e di ancorare con maggior forza il Ciclo della Performance al miglioramento complessivo della cultura organizzativa e gestionale dell'Ente.

Risultanze dell'attività di monitoraggio al 15 ottobre 2019

Per la Struttura di Ricerca n.12: Valutazione dei processi di innovazione, la performance parziale rilevata attraverso la misurazione dei soli indicatori associati ai target, alla data del 15 ottobre, presenta come valore di avanzamento il 81%. I risultati del monitoraggio non fanno presagire che ci saranno impedimenti alla totale realizzazione degli obiettivi.

La documentazione e le evidenze relative a ciascun indicatore/target sono in prevalenza presenti o in preparazione.

Non sono state riscontrate particolari criticità che hanno impedito in modo totale o parziale la realizzazione delle attività o che hanno richiesto la rimodulazione degli obiettivi.

Obiettivi generali della struttura

Questa Struttura di Ricerca di ricerca ha come obiettivo generale la valutazione dei diversi processi di innovazione intrapresi dalle scuole che riguardano sia la dimensione organizzativa che quella metodologico-didattica, all'interno di un quadro di sviluppo delle competenze trasversali degli studenti e della personalizzazione dei percorsi formativi.

Nel dettaglio, gli obiettivi specifici della Struttura di Ricerca sono:

1. Studio e sviluppo di modelli e strumenti per la valutazione di processi organizzativi e didattici innovativi volti a promuovere il successo formativo e il benessere degli studenti.

2. Studio dei modelli di governance della scuola e del ruolo della leadership e del middle management come ruolo centrale e leva del cambiamento nei processi di innovazione. Rispetto al primo obiettivo si intendono sviluppare protocolli di osservazione delle scuole utili a monitorare e valutare le ricadute dell'innovazione su varie dimensioni:

- lo sviluppo delle competenze trasversali, la motivazione all'apprendimento, il benessere e la partecipazione attiva degli studenti;

- le metodologie di insegnamento, la trasformazione degli ambienti di apprendimento, la collaborazione e la motivazione dei docenti.

Con il secondo obiettivo, in stretta relazione con il primo e coerentemente con i progetti sperimentali già svolti (VSQ, Vales), s'intende approfondire le modalità con le quali il Dirigente Scolastico e lo staff promuovono e sostengono processi di innovazione efficaci. La partecipazione della Struttura di Ricerca di ricerca al progetto europeo Learning Leadership for change (L2C) contribuisce inoltre allo sviluppo ed alla diffusione di pratiche di governance innovative in particolare quella della shared leadership.

Principali prodotti/risultati attesi:

Con riferimento al primo obiettivo:

- Sviluppo e sperimentazione di protocolli e strumenti quali-quantitativi per l'osservazione della ricaduta e la valutazione dell'impatto dell'innovazione scolastica dando priorità a quelle che si occupano dei principali processi di innovazione.

Con riferimento al secondo obiettivo:

- Sviluppo di protocolli e strumenti per l'analisi quali-quantitativa dei diversi stili di leadership e dei modelli di governance scolastica;
- Creazione di una rete internazionale di scuole per la sperimentazione e diffusione di pratiche di shared leadership e realizzazione di percorsi di formazione anche in modalità MOOC in ambito internazionale aperto pertanto a dirigenti scolastici e docenti europei, reso disponibile sulla piattaforma di EUN Schoolnet.

Obiettivi specifici

1. Studio e sviluppo di modelli e strumenti per la valutazione di processi organizzativi e didattici innovativi volti a promuovere il successo formativo e il benessere degli studenti
2. Studio dei modelli di governance della scuola e del ruolo della leadership e del middle management come ruolo centrale e leva del cambiamento nei processi di innovazione.

1 Studio e sviluppo di modelli e strumenti per la valutazione di processi organizzativi e didattici innovativi volti a promuovere il successo formativo e il benessere degli studenti

Obiettivo specifico n. 1.1 Studio di modelli e strumenti per la valutazione di processi organizzativi e didattici innovativi

Titolo obiettivo	Studio di modelli e strumenti per la valutazione di processi organizzativi e didattici innovativi	
Indicatore e target	Stato della realizzazione	Stato della documentazione al momento del monitoraggio
Stesura del progetto di ricerca SI/NO	100%	Presente
AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO	100%	

Obiettivo specifico n. 1.2 Elaborazione di strumenti per la valutazione dei processi organizzativi e didattici innovativi

Titolo obiettivo	Elaborazione di strumenti per la valutazione dei processi organizzativi e didattici innovativi	
Indicatore e target	Stato della realizzazione	Stato della documentazione al momento del monitoraggio
Elaborazione di questionari. fino a 4 = 80% >4 = 100%	100%	Presente
Elaborazione di un protocollo di intervista ai Dirigenti SI/NO	100%	Presente
Elaborazione del documento "Linee guida per gli esperti" SI/NO	100%	Presente
AVANZAMENTO	100%	

PERCENTUALE MEDIO		
--------------------------	--	--

Obiettivo specifico n. 1.3 Individuazione del campione di riferimento

Titolo obiettivo	Individuazione del campione di riferimento	
Indicatore e target	Stato della realizzazione	Stato della documentazione al momento del monitoraggio
Comunicazione dell'avvio del progetto e somministrazione di un questionario conoscitivo online. SI/NO	100%	Presente
Invio lettera del Presidente alle scuole per avvio ricerca SI/NO	100%	Presente
Implementazione e somministrazione del questionario online in un ambiente dedicato SI/NO	100%	Presente
Estrazione del report di tracciamento prodotto dal sistema di somministrazione del questionario con: elenco complessivo delle scuole e per ciascuna la data in cui hanno compilato il questionario da parte di ciascuna scuola SI/NO	100%	Presente
AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO	100%	

Obiettivo specifico n. 1.4 Test degli strumenti

Titolo obiettivo	Test degli strumenti	
	Indicatore e target	Stato della realizzazione
Visita presso alcune scuole per il test degli strumenti quantitativi e qualitativi. fino a 3 = 75%; >3 = 100%	100%	Presente
AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO	100%	

Obiettivo specifico n. 1.5 Visite nelle scuole campione per studio ed osservazione

Titolo obiettivo	Visite nelle scuole campione per studio ed osservazione	
	Indicatore e target	Stato della realizzazione
Osservare le scuole dal loro interno, in base a quanto derivato dai dati raccolti con l'analisi quantitativa. Visite nelle scuole fino a 45= 80%; >45= 100%	80%	In preparazione
SI/NO	Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019	
AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO	80%	

2 Studio dei modelli di governance della scuola e del ruolo della leadership e del middle management come ruolo centrale e leva del cambiamento nei processi di innovazione

Obiettivo specifico n. 2.1 Scambio di visite da parte dei docenti nelle scuole coinvolte nel progetto L2C

Titolo obiettivo	Scambio di visite da parte dei docenti nelle scuole coinvolte nel
------------------	---

	progetto L2C	
Indicatore e target	Stato della realizzazione	Stato della documentazione al momento del monitoraggio
Visite nelle scuole fino a 2 = 70%; >2 = 100% progetto di ricerca SI/NO	70% Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019	In preparazione
AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO	70%	

Obiettivo specifico n.2.2 Costruzione di un MOOC

	Costruzione di un MOOC	
Indicatore e target	Stato della realizzazione	Stato della documentazione al momento del monitoraggio
Realizzazione di una piattaforma online SI/NO	0% Si prevede la realizzazione entro il 31/12/2019	
AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO	0%	

Obiettivo specifico n.2.3 Disseminazione

	Disseminazione	
Indicatore e target	Stato della realizzazione	Stato della documentazione al momento del monitoraggio
Workshop immersivo SI / NO	100%	Presente
AVANZAMENTO PERCENTUALE MEDIO	100%	