

Firenze, 24 ottobre 2023

Alla c.a.

**Presidente del Consiglio di Amministrazione**

Prof.ssa Cristina Grieco

mail: [segreteriapresidente@indire.it](mailto:segreteriapresidente@indire.it)

**Componenti del Consiglio di Amministrazione**

Prof.ssa Maria Francesca Cellai

Prof. Francesco Manfredi

mail: [consigliodiamministrazione@indire.it](mailto:consigliodiamministrazione@indire.it)

- **Oggetto: Aggiornamento del programma biennale degli acquisti 2023/2024 - servizio di supporto e assistenza tecnica per la gestione delle TCA - azione KA3 – CUP B59B23000190006**

## 1. Contesto.

### 1.1 Nuova Programmazione Erasmus 2021-2027 sfide, opportunità e criticità

Il nuovo programma ha portato ad un raddoppio dei fondi disponibili, passando da un investimento a livello europeo di 14,7 miliardi di euro a 28 miliardi di euro con target ancora più elevati rispetto alle mobilità da finanziare, ai partenariati di cooperazione, ai progetti di sostegno alle politiche dell'Unione Europea.

Cfr. [Bilancio a lungo termine dell'UE 2021-2027](#)

Cfr. [Regolamento \(Ue\) 2021/817 del Parlamento Europeo e del Consiglio che istituisce Erasmus+: il programma dell'Unione per l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport](#)

All'incremento di budget hanno fatto seguito nuovi obiettivi da raggiungere indicati dalla Commissione Europea per il Programma 2021-2027, ovvero: transizione digitale; sostenibilità ambientale/rivoluzione verde; inclusione e diversità, internazionalizzazione dei sistemi educativi, favorendo le relazioni con i Paesi UE ma anche con quelli extra-UE; Partecipazione alla vita democratica dell'Unione Europea; valorizzazione del senso di appartenenza all'Europa/cittadinanza europea, sinergia di Fondi (in primis con FSE), per aumentare il numero delle persone in mobilità, ma anche per rendere il programma sempre più inclusivo;

Il Programma Erasmus+ ha da sempre supportato nel concreto le politiche di cooperazione dei sistemi educativi europei, attraverso progetti di cooperazione favorendo la mobilità per apprendimento degli individui e anche la nuova Programmazione Erasmus 2021 -2027 continuerà a finanziare iniziative per promuovere la conoscenza e la consapevolezza, il senso di cittadinanza e appartenenza all'Europa: investire nelle persone, nelle loro competenze e nelle loro conoscenze aiuterà a rispondere alle sfide globali, a tutelare l'equità sociale e a guidare la competitività. Il lavoro dell'Agenzia si va ad inserire, quindi, in un quadro europeo di interventi

volti a realizzare uno spazio europeo dell'istruzione, in cui Erasmus costituisce uno strumento chiave per il raggiungimento di queste finalità a cui tutte le Agenzie devono tendere.

[Tutte le sopracitate priorità politiche del Programma sono riportate nel **REGOLAMENTO (UE) 2021/817** del Parlamento Europeo e del Consiglio che istituisce Erasmus+: il programma dell'Unione per l'istruzione, la formazione, la gioventù e lo sport [https://www.erasmusplus.it/wp-content/uploads/2021/06/REGOLAMENTO-E-2021\\_2027.pdf](https://www.erasmusplus.it/wp-content/uploads/2021/06/REGOLAMENTO-E-2021_2027.pdf) ; nella Guida al Programma Erasmus+ 2021 pubblicata dalla Commissione Europea e successive versioni <https://erasmus-plus.ec.europa.eu/programme-guide/erasmusplus-programme-guide>]

Erasmus+ 2021-2027 ha introdotto, dunque, molte sfide, a cui sono seguite, però, anche criticità nella gestione:

## 1.2 L'azione KA3 – Transnational Cooperation activities

Le Agenzie Nazionali Erasmus+ hanno un ruolo determinante nella promozione della qualità dei progetti e dei risultati del Programma nel suo insieme. Per questo, con Erasmus+ 2021-2027 sono state potenziate le Attività di Cooperazione Transnazionale (TCA) tra Agenzie riservando a queste dei fondi all'interno della azione KA3 con i seguenti obiettivi:

- favorire lo sviluppo di progetti in linea con obiettivi e priorità del Programma
- ampliare l'accesso alle opportunità Erasmus+ a organizzazioni nuove
- promuovere concretamente le 4 priorità trasversali: inclusione e diversità, partecipazione civica, sostenibilità ambientale e trasformazione digitale
- supportare la cooperazione tra le organizzazioni attive in ambito di Istruzione, Formazione e Gioventù

Ai sensi dell'art.7 del Regolamento UE 2021/817 del 20 Maggio 2021 nel settore dell'istruzione e della formazione, il programma sostiene le seguenti azioni nell'ambito dell'azione chiave 3:

- a) la preparazione e l'attuazione delle agende politiche generali e settoriali dell'Unione nel campo dell'istruzione e della formazione, anche con il sostegno della rete Eurydice o delle attività di altre organizzazioni pertinenti, e il sostegno al processo di Bologna;
- b) gli strumenti e le misure dell'Unione che promuovono la qualità, la trasparenza e il riconoscimento delle competenze,
- c) il dialogo politico e la cooperazione con i pertinenti portatori di interessi, comprese le reti a livello di Unione, le organizzazioni europee e internazionali nel settore dell'istruzione e della formazione;
- d) le misure che contribuiscono all'attuazione inclusiva e di elevata qualità del programma;
- e) la cooperazione con altri strumenti dell'Unione e il sostegno ad altre politiche dell'Unione;
- f) le attività di diffusione e sensibilizzazione sulle priorità e sui risultati delle politiche europee e sul programma.

Le Agenzie nazionali in questo contesto devono organizzare e partecipare alle seguenti attività:

Seminari tematici transnazionali rivolti a potenziali partecipanti al Programma.

Le attività sono finalizzate al confronto diretto tra istituzioni di Paesi diversi con lo scopo di supportare lo sviluppo di Partenariati di cooperazione dedicati a tematiche prioritarie del programma e Progetti di mobilità.

I seminari TCA rappresentano un'ottima opportunità per realizzare attività di networking, trovare partner di progetto, confrontarsi con esperti e buone pratiche in un settore del Programma o su un tema specifico, con il supporto dello staff delle Agenzie nazionali coinvolte.

Si tratta di seminari della durata di 3-4 gg, in un altro Paese tra quelli partecipanti al Programma, cofinanziati dalle Agenzie nazionali.

Attività tematiche transnazionali legate agli obiettivi e ai temi e/o a gruppi target prioritari del Programma.

Studi e analisi transnazionali basate su esperienze e risultati del Programma.

## 2. Piano di intervento

L'attuazione delle TCA, così come definite nel Piano di lavoro 2023 approvato dalla Commissione Europea, Ref. ARES(2023) 1447836 del 28 previste richiede l'impiego di specifiche professionalità ad oggi non presenti, all'interno dell'Agenzia.

Le attività previste, per ciascuna delle TCA che si andranno a realizzare, che saranno oggetto dell'affidamento sono in sintesi:

- Supporto alla definizione dei contenuti di dettaglio delle TCA, a partire dall'idea strategica definita nel Piano di lavoro per ciascuna TCA
- Supporto all'elaborazione progettuale di ogni TCA partendo dai bisogni formativi dell'utenza a cui si rivolge- ed in attinenza con le priorità della Commissione europea
- Supporto all'individuazione dei relatori più opportuni per i contenuti previsti;
- Supporto, ai relatori e all'Agenzia, alla predisposizione dei contenuti, alla loro omogeneizzazione e allineamento con l'idea strategica;
- Contatto continuo con i relatori per allineamento dei contenuti;
- Supporto nell'individuazione degli stakeholders da coinvolgere e dei beneficiari da invitare;
- Supporto al coordinamento di tutte le attività pre-evento
- Supporto durante l'evento alla gestione dell'aula, sia in plenaria che nelle eventuali break out;
- Supporto alla predisposizione del report finale;
- Supporto alle attività di follow up, di disseminazione
- Supporto alle attività di comunicazione, prima, durante lo svolgimento e in fase di valorizzazione dei risultati ottenuti

Il ricorso a un'assistenza tecnica esterna a supporto delle attività delle TCA si rende necessaria alla luce delle attività svolte nelle prime due annualità che hanno caratterizzato l'avvio di questa particolare linea di finanziamento da parte della Commissione europea. In particolare, le attività legate all'organizzazione delle TCA, al netto di quanto svolto dagli uffici gestionali e dall'ufficio comunicazione, sono pensate come un supporto dell'organizzazione degli eventi che coinvolgono solitamente, oltre ai beneficiari, numerosi attori nei territori.

Alla luce di quanto realizzato in questi anni nell'organizzazione delle attività e analizzata la realtà degli eventi per come sono stati condotti fino ad oggi, anche al fine di sostenere l'ampliamento delle iniziative già previste nei prossimi anni, è sorta la necessità di ricorrere a un supporto esterno per rendere più efficiente ed efficace l'azione, garantendo un supporto all'organico interno che ha difficoltà a portare avanti questo lavoro in quanto già impegnato nella gestione ordinaria del Programma. Tale attività, dunque, può essere esternalizzata perché finalizzata solamente a questo tipo di attività specifica e non dedicata ad altre attività interne.

L'affidamento avrà durata di un anno dal momento della stipula.

L'importo stimato è quantificato in 190.000 euro (IVA inclusa) da imputarsi sulla azione chiave 3 Erasmus+ 2023 - CUP - **B59B23000190006**  
Capitolo 1132959- Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza  
Missione "Ricerca e Innovazione"  
Programma 2 "Programmi Comunitari e collaborazioni internazionali"  
Classificazione COFOG 09.7

Pertanto, alla luce di quanto sopra esposto, si richiede a codesto Consiglio di Amministrazione di aggiornare il programma biennale degli acquisti 2023/2024.

La Coordinatrice dell'Agenzia Erasmus+ INDIRE

Sara Pagliai

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa

IL DIRETTORE GENERALE

Flaminio Galli

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate, il quale sostituisce il documento cartaceo e la firma autografa.