

***Verifica intermedia dell'Organismo Indipendente di
Valutazione sull'andamento della Performance di cui al
PIAO 2023 dell'INDIRE con eventuale segnalazione "di
interventi correttivi in corso di esercizio" all'Organo di
indirizzo politico-amministrativo dell'Istituto,
ai sensi dell'art. 6 del D. lgs. 150/2009***

di

**Aldo Monea Organismo Indipendente di Valutazione (OIV)
dell'INDIRE**

**con la collaborazione specialistica ed istruttoria
della Struttura Tecnica Permanente (STP) dell'INDIRE**

Trasmissione a :

- La Presidente,
- Il Direttore Generale
- Resp. Struttura Tecnica Permanente

23/10/2023

1. Premessa

Il D. Lgs. n. 150/2009 e s.m.i., all'art. 6 "Monitoraggio" prevede che *"Gli Organismi indipendenti di valutazione, anche accedendo alle risultanze dei sistemi di controllo strategico e di gestione presenti nell'amministrazione, verificano l'andamento delle performance rispetto agli obiettivi programmati durante il periodo di riferimento e segnalano la necessità o l'opportunità di interventi correttivi in corso di esercizio all'organo di indirizzo politico-amministrativo, anche in relazione al verificarsi di eventi imprevedibili tali da alterare l'assetto dell'organizzazione e delle risorse a disposizione dell'amministrazione. Le variazioni, verificatesi durante l'esercizio, degli obiettivi e degli indicatori della performance organizzativa e individuale sono inserite nella relazione sulla performance e sono valutate dall'OIV ai fini della validazione di cui all'articolo 14, comma 4, lettera c)."*

Con il presente documento, l'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) dell'INDIRE, sulla base delle informazioni sull'andamento della Performance 2023 dello stesso Istituto e, in specie, del quadro dei risultati rispetto agli obiettivi programmati acquisito attraverso la STP, interviene specificatamente sul tema di controllo di cui al citato art. 6 allo scopo di segnalare, alla Presidente e, per sua via, anche all'Organo di indirizzo politico-amministrativo dell'INDIRE, eventuali necessità o opportunità di correttivi di cui all'articolo predetto.

2. Il processo organizzativo di analisi del monitoraggio di controllo di gestione

La STP ha fatto il rendiconto, in progress, all'OIV, tenendolo progressivamente informato, con email, telefonate e talora video-collegamento, sul monitoraggio degli obiettivi 2023 al 30 giugno 2023. In tal modo, l'Organismo ha potuto verificare la regolarità del processo organizzativo di rendicontazione, consistito, prima, nella capillare attività di raccolta, da parte della STP, che ha coinvolto, per la fornitura dei dati, tutte le Strutture organizzative interessate e, poi, nella Misurazione dei risultati, al giugno 2023, rispetto a quelli programmati all'inizio anno.

In tal senso, il 22 ottobre 2023 ha ricevuto dalla STP la versione, sostanzialmente, finale del documento INDIRE *"Relazione di Monitoraggio e rimodulazione Piano della Performance 2023-2025 – Sottosezione del PIAO Periodo di riferimento della rilevazione gennaio-giugno 2023 - Rilevazione al 30 giugno 2023"* e nella stessa giornata ha avuto gli ultimi scambi informativi.

L'OIV prende atto, di conseguenza, della sintesi, svolta dalla STP, che raccoglie, al fine delle ulteriori analisi e valutazioni dell'OIV, la Misurazione dei Risultati intermedi sulle Performance realizzatesi all'interno dell'Istituto, al 30 giugno 2023. Pertanto, l'OIV ringrazia, per gli efficaci ed essenziali contributi, sia la propria STP¹ sia tutti coloro, specie i referenti sulla Performance, che hanno collaborato con la STP in quel lavoro.

Sulla base di ciò, l'OIV è in grado di formulare il presente Atto nei termini successivi.

¹ L'OIV non può non osservare che la STP, in tal modo, continua a svolgere, in larga parte la funzione di Misurazione che Controllo di Gestione e quindi un'opera di supplenza organizzativa interna, svolgendo di fatto,.

3. PROFILI DI EVENTUALE SEGNALAZIONE DI NECESSITÀ/OPPORTUNITÀ DI CORRETTIVI ALLA PRESIDENTE ED AL C.d.A. AI SENSI DELL'ART. 6 DEL D. LGS. 150 DEL 2009

a) Andamento positivo delle performance

Dal quadro complessivo di analisi sulla Performance 2023 dell'Indire al 30 giugno 2023, all'OIV è emerso quanto segue:

a1) la rendicontazione intermedia dei risultati (rispetto agli obiettivi originari) è, allo stato attuale delle informazioni comunicate e/o acquisite dall'OIV, sufficientemente chiara negli esiti (a parte il quadro del Valore pubblico che, date le sue caratteristiche di contenuto, sarà chiarito, esaurientemente, dalla Struttura organizzativa dell'INDIRE solamente in fase di rendicontazione finale);

a2) il quadro complessivo di risultati delle performance è in linea con le attese d'inizio Performance.

Nel caso si decida di operare modifiche/integrazioni di obiettivi, l'OIV, in chiave metodologica, invita le strutture, all'interno della dialettica organizzativa "responsabile-collaboratore" cui è lasciata la gestione di quel processo specifico di valutazioni, **ad un preventivo ed accurato esame delle proposte di rimodulazione, considerando a fondo le cause** che le rendano necessarie/utili, (ad esempio, se siano o meno esse inerenti a cause soggettive o oggettive, se siano attinenti alla fase di realizzazione dell'obiettivo o a quella iniziale di definizione su risorse, tempi, attività da svolgere), cause di cui tenere conto, da parte degli stessi valutatori, in sede valutativa finale (nella valutazione dei risultati stessi o dei comportamenti organizzativi). In tal senso, quindi, l'OIV invita a rispettare le logiche di razionalità valutativa esposte a suo tempo, negli anni scorsi, in specifiche proprie Linee Guida², che questo Organismo ritiene di ritenere ancora valide nell'Istituto.

b) Eventuale segnalazione di "eventi imprevedibili" tali da alterare "l'assetto dell'organizzazione" e/o l'assetto "delle risorse a disposizione dell'amministrazione"

Inoltre, per quanto riguarda le criticità, organizzativamente, endogene o esogene all'INDIRE e gli scenari che possano rappresentare minacce, l'OIV ritiene che **non sono emerse, allo stato attuale delle informazioni acquisite, eventi tali da alterare "l'assetto dell'organizzazione" e/o l'assetto "delle risorse a disposizione dell'amministrazione"**.

In altre parole, **nel complesso e sulla base dell'analisi svolta da questo OIV sugli andamenti di Performance 2023, non emergono, sulla scorta degli elementi fornitigli e di quelli integrativi ulteriormente acquisiti, "eventi imprevedibili" tali da alterare "l'assetto dell'organizzazione" e/o l'assetto "delle risorse a disposizione dell'amministrazione"**.

² Cfr. Documento "Organismo Indipendente di Valutazione della performance monocratico Linee Guida in materia di riforma e/o integrazione degli obiettivi di Performance 2021 in fase intermedia del Ciclo della Performance di Aldo Monea con Allegato A: Profili metodologici di dettaglio (in relazione alle implicazioni valutative di competenza dell'OIV) in fase di processo di revisione (variazione/ riprogrammazione) di obiettivi di Performance in fase intermedia 2021", depositato nell'archivio dell'Ufficio della STP in INDIRE

4. Conclusioni

In sintesi, da quanto risulta dalle informazioni di monitoraggio acquisite, alla data del 30 giugno 2023 e di fatto alla data attuale, non risultano e, pertanto, non sono da segnalare, secondo questo Organismo, particolari profili di criticità inerenti alla Performance 2023 dell'INDIRE.

Naturalmente, sarà solamente in sede di valutazione finale, fase preliminare alla Validazione della Relazione della Performance, che l'OIV, con il supporto della STP, potrà apprezzare compiutamente, sia in termini di processo organizzativo sia di attendibilità (mediante evidenze puntuali di risultato), le Misurazioni, dando un giudizio finale e più ponderato sulle Performance 2023.

Per quanto riguarda proposte di miglioramenti organizzativo-tecnici dello specifico processo di monitoraggio, l'OIV invita, in futuro, le Strutture organizzative interne a fornire i dati in tempi più rapidi rispetto a come avvenuto in questa occasione, in modo che l'esito intermedio al 30 giugno sia sviluppabile, a cura delle funzioni di controllo (in specie, la STP), e messo a disposizione dell'OIV in tempi più congrui.

Inoltre si ri-propongono i seguenti profili di miglioramento:

- Realizzare un software di supporto (come minimo), utile pure in sede di monitoraggio, relativamente alle due sottosezioni “Valore Pubblico” e “Performance”
- Anche sulla base di tale ultima strumentazione, utilizzare modalità di rilevazione dei dati caratterizzati da “automazione”.
- Dare conto, con un esame più mirato, in ordine alla sotto-sezione “Valore pubblico”, nella specifica e limitata accezione di essa prospettata dalle *Linee Guida per la compilazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione*, approvate dalla Conferenza Stato-Regioni.

23.10 2023

OIV Monocratico di INDIRE
Dr. Monea Aldo
(firma digitale)